



CHƯƠNG TRÌNH ĐÀO TẠO

Khóa đào tạo : **QUẢN LÝ KẾ HOẠCH SẢN XUẤT cho mô hình SẢN XUẤT ĐƠN CHIẾC & LÔ NHỎ**

Đối tượng : Quản lý kế hoạch sản xuất, Quản lý sản xuất, Quản lý kỹ thuật thiết bị và khuôn gá, Quản lý thiết bị, quản lý đội kho – tiếp vận trong nhà máy.

Thời lượng : 2 ngày (08:30 – 17:00)

Hình thức : Trực tuyến trên Zoom

Lịch học : 22 – 23/12/2023

Mục tiêu : Cung cấp phương pháp và kỹ năng lập kế hoạch, điều độ sản xuất cho các doanh nghiệp **SẢN XUẤT ĐƠN CHIẾC & LÔ NHỎ** để chủ động bố trí nguyên vật liệu, máy móc/thiết bị, con người nhằm sẵn sàng và chủ động sản xuất ra các sản phẩm tốt hơn, kịp thời hơn, với chi phí hợp lý.

Giảng viên : Mr. Phạm Minh Thắng,

Giảng viên cao cấp, CEO P&Q Solutions

Phó chủ tịch, Trưởng ban Đào tạo – Tư vấn, Hiệp hội Công nghiệp hỗ trợ Việt Nam

Thời gian	Nội dung
Ngày thứ nhất	
08:30 – 08:35	Phần giới thiệu khóa học
08:35 – 09:45	Tổng quan về Quản lý kế hoạch sản xuất (KHSX) <ul style="list-style-type: none">✚ Cơ bản về kế hoạch và lập kế hoạch✚ Khái niệm và vai trò lập kế hoạch sản xuất✚ Nội dung & Trọng tâm của hoạch định sản xuất Bài tập thảo luận
09:45 – 11:00	Các thách thức trong Quản lý KHSX đơn chiếc & lô nhỏ <ul style="list-style-type: none">✚ Sự khác biệt giữa sản xuất đơn chiếc và lô nhỏ với sản xuất lô loạt Bài tập thảo luận <ul style="list-style-type: none">✚ Các thách thức điển hình trong Quản lý KHSX đơn chiếc & lô nhỏ Bài tập thực hành
11:00 – 12:00 13:30 – 17:00	Chu trình Quản lý KHSX đơn chiếc & lô nhỏ <ul style="list-style-type: none">✚ Tiếp nhận và Xem xét đơn hàng:<ul style="list-style-type: none">○ Tiếp nhận đơn đặt hàng - Sắp xếp ưu tiên đơn hàng - Xem xét và phân bổ nguồn lực○ Bài tập thực hành✚ Lập KHSX cho đơn hàng

	<ul style="list-style-type: none"> ○ Sắp xếp trình tự triển khai đơn hàng - Tính toán và cân đối công suất - Lập KHSX ○ Bài tập thực hành ✚ Triển khai & Kiểm soát KHSX <ul style="list-style-type: none"> ○ Theo dõi tiến độ và tình trạng KHSX - Xem xét và trao đổi thông tin quản lý KHSX - Kiểm soát chất lượng sản phẩm ○ Bài tập thực hành ✚ Phản hồi và Cải tiến liên tục <ul style="list-style-type: none"> ○ Chu trình phản hồi trong quản lý KHSX - Cải tiến liên tục quá trình quản lý KHSX ○ Bài tập thực hành
Ngày thứ hai	
08:30 – 12:00 13:30 – 14:40	<p>7 Trọng điểm trong Quản lý KHSX đơn chiếc & lô nhỏ</p> <ul style="list-style-type: none"> ✚ Xác định định mức thời gian sản xuất ✚ Rút ngắn thời gian chuyển đổi sản xuất <p>Bài tập thực hành</p> <ul style="list-style-type: none"> ✚ Độ tin cậy & Tiến độ trong Kiểm soát chất lượng ✚ Chuỗi cung ứng trong Quản lý KHSX ✚ Quản lý các mốc đồng bộ của đơn hàng <p>Bài tập thực hành</p> <ul style="list-style-type: none"> ✚ “Phòng tác chiến” – Làm việc nhóm & Quản lý trực quan ✚ Hệ thống chỉ số quản lý điển hình cho Quản lý KHSX đơn chiếc & lô nhỏ <p>Bài tập thực hành</p>
14:30 – 17:00	<p>Ứng dụng công nghệ thông tin trong Quản lý KHSX đơn chiếc & lô nhỏ</p> <ul style="list-style-type: none"> ✚ Ứng dụng công nghệ thông tin giải quyết các thách thức của Quản lý KHSX đơn chiếc & lô nhỏ ✚ Giới thiệu chu trình thực tế ứng dụng.
17:00	Tổng kết nội dung đào tạo