

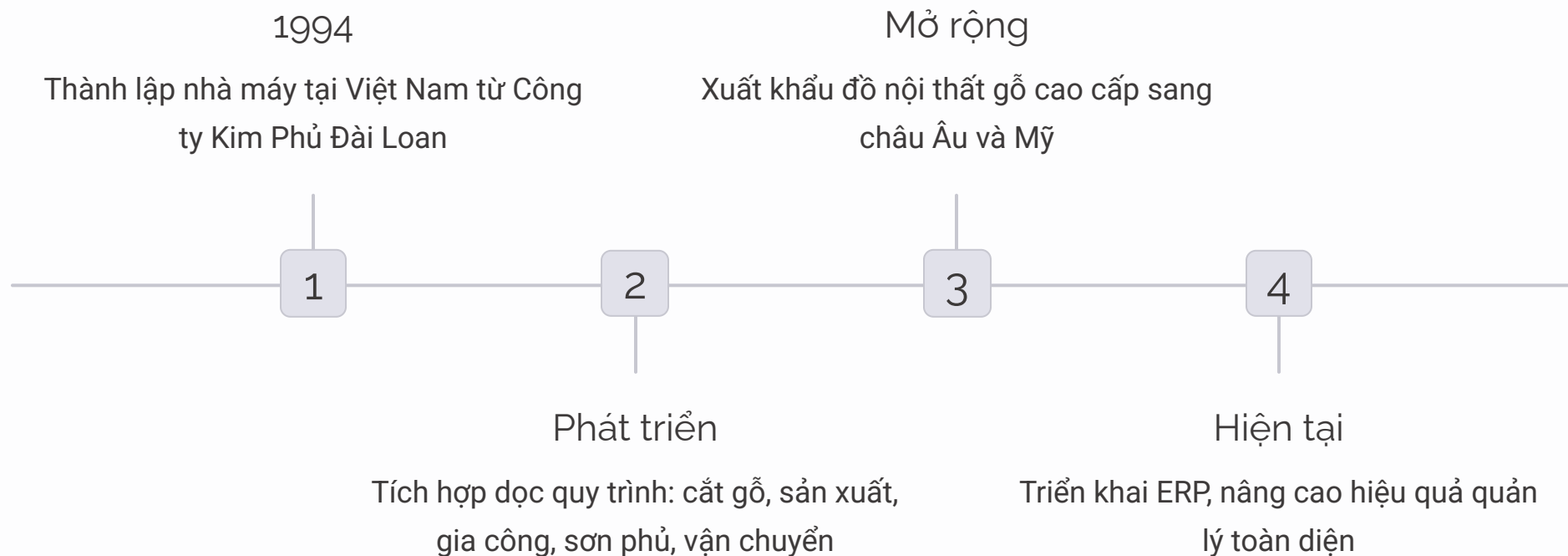


GOLDEN HOUSE & Digiwin Vietnam

Ứng dụng Workflow ERP nâng cao hiệu quả sử dụng gỗ và tối ưu lợi nhuận

VIETNAM FURNITURE MANUFACTURING

Hành trình phát triển GOLDEN HOUSE



GOLDEN HOUSE Việt Nam đã xây dựng được uy tín vững chắc với tiêu chuẩn thiết kế Đài Loan và công nghệ sản xuất tiên tiến. Sản phẩm chính bao gồm bàn ghế ăn, giường tủ và các sản phẩm nội thất gỗ cao cấp, được khách hàng toàn cầu đánh giá cao về chất lượng và giá trị.

Thách thức quản lý trước ERP

Quản lý tồn kho

Nhập liệu Excel thủ công, không phản ánh chính xác số lượng và khối lượng gỗ

Tính toán nguyên liệu

Không có BOM cố định, khó tính toán lượng nguyên liệu và tỷ lệ hao hụt

Khối lượng gỗ

Tính toán thủ công, thiếu chính xác trong quản lý chi phí sơn

Vấn đề chính

- Sai sót do con người
- Thiếu cơ chế đối chiếu
- Tra cứu chậm, không chính xác
- Khó kiểm soát chi phí

Hậu quả

- Tăng chi phí mua sắm
- Rủi ro tồn kho cao
- Ảnh hưởng kế hoạch sản xuất
- Chậm trễ giao hàng

Giải pháp ERP toàn diện



Cải tiến kiểm soát tồn kho

Trước ERP

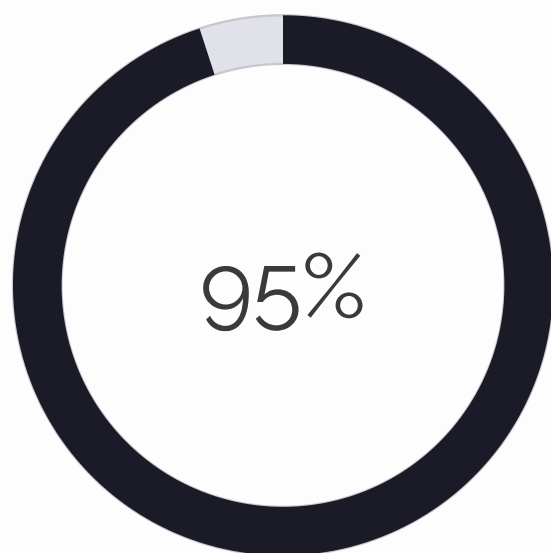
Quản lý tồn kho trong ngành gỗ phức tạp vì các đặc tính như loại gỗ, cấp độ, kích thước ảnh hưởng đến giá trị. Phương pháp truyền thống nhập Excel không phản ánh chính xác số lượng và khối lượng.

Không có cơ chế quản lý và đối chiếu, sai sót nhân viên gây khó khăn kiểm soát tồn kho.

Sau ERP

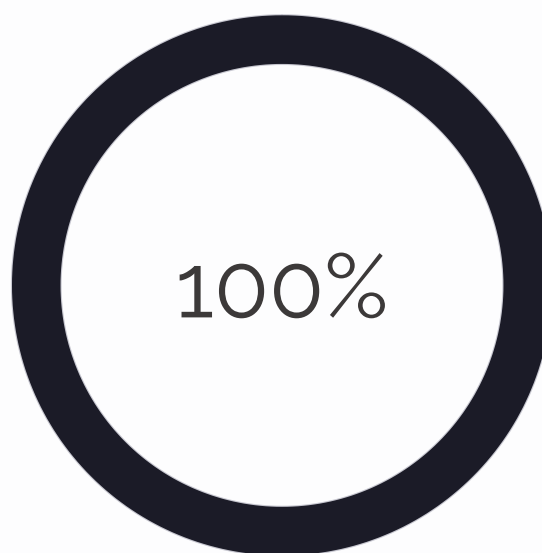
Hệ thống cho phép thiết lập định dạng báo cáo truy vấn, tra cứu và thống kê số lượng và khối lượng tồn kho theo điều kiện khác nhau.

Người quản lý nắm bắt tình hình và biến động tồn kho mọi lúc mọi nơi, nâng cao hiệu quả quản lý đáng kể.



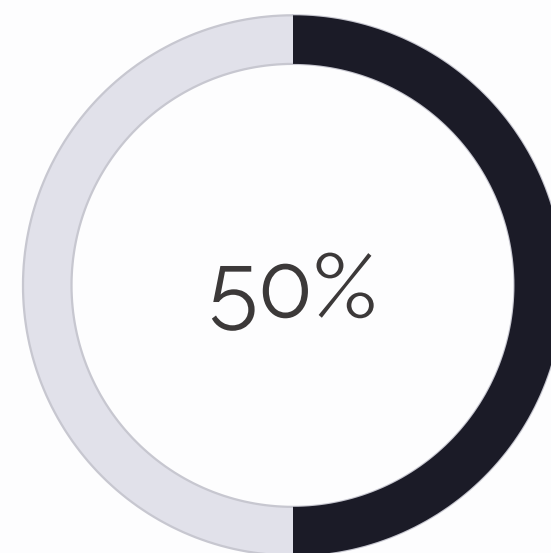
Độ chính xác tồn kho

Tăng từ 70% lên 95%



Tích hợp dữ liệu

Dữ liệu tích hợp chính quy



Giảm sai sót

Giảm thiểu lỗi nhập liệu

Bảng BOM - Nền tảng quản lý

Vấn đề trước đây

Quá trình từ cắt gỗ đến gia công là yếu tố không cố định. Không có BOM cố định để tính toán lượng nguyên liệu và tỷ lệ hao hụt.

Nhân viên lập kế hoạch không thể tính toán chính xác lượng nguyên liệu cần mua, tăng chi phí và rủi ro tồn kho.

Giải pháp ERP

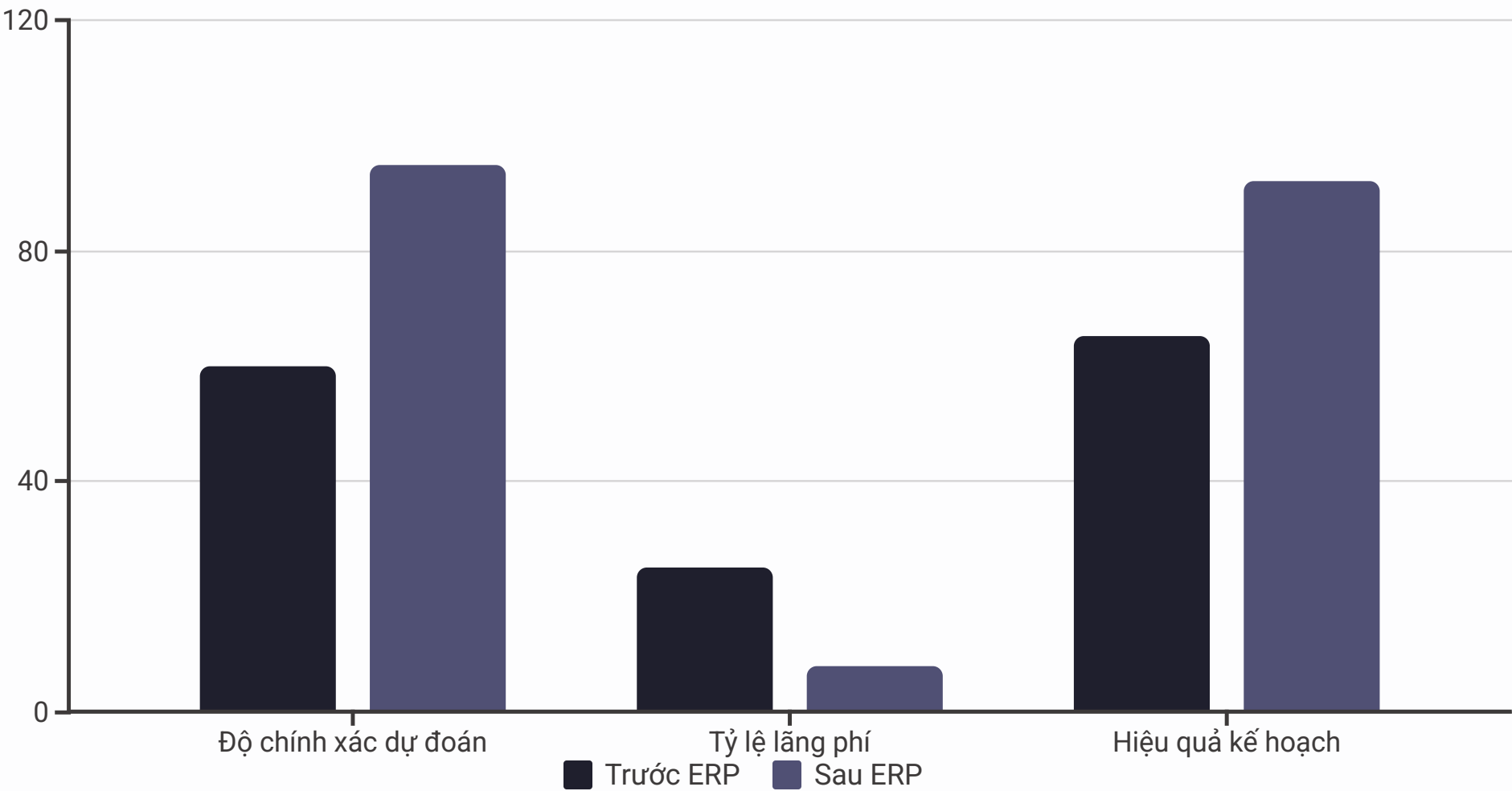
Chuyên gia Digiwin lập bảng BOM cho các bộ phận, cho phép lập kế hoạch sản xuất dựa trên mã sản phẩm có độ dày tiêu chuẩn.

Thiết lập lượng nguyên liệu cơ bản, tra cứu lượng gỗ cần thiết theo đơn hàng, điều chỉnh kế hoạch mua sắm linh hoạt.

Kết quả đạt được

Dự đoán chính xác lượng nguyên liệu cần mua, giảm lãng phí và thiếu hụt nguyên liệu đáng kể.

Nâng cao hiệu quả sản xuất và sự hài lòng của khách hàng toàn cầu.



Tính toán tự động khối lượng gỗ

01

Thiết lập thông số

Nhập chiều dài, chiều rộng, chiều cao khi tạo mã sản phẩm

02

Tính toán tự động

Hệ thống tự động tính khối lượng gỗ theo công thức chuẩn

03

Tra cứu linh hoạt

Tra cứu khối lượng gỗ theo mã sản phẩm có cùng độ dày

04

Quản lý hiệu quả

Doanh nghiệp quản lý nguyên liệu chính xác, tính chi phí sơn đúng

Tầm quan trọng

Đối với ngành sản xuất đồ nội thất, hiệu quả sử dụng nguyên liệu gỗ khác nhau tùy theo sản phẩm và phương pháp sản xuất. Tỷ lệ hao hụt và tiêu thụ nguyên liệu cũng khác nhau.

Khối lượng nguyên liệu rất quan trọng, liên quan trực tiếp đến việc tính toán chi phí sơn và chi phí sản xuất tổng thể.

Lợi ích

- Tính toán chính xác 100%
- Tiết kiệm thời gian đáng kể
- Giảm sai sót con người
- Kiểm soát chi phí tốt hơn
- Báo cáo nhanh chóng

Quá trình triển khai thành công



Cam kết lãnh đạo

Sự đồng thuận và hỗ trợ toàn diện từ ban lãnh đạo cấp cao



Tùy chỉnh hệ thống

Thiết lập chức năng theo nhu cầu quản lý, điều kiện truy vấn và định dạng báo cáo



Đào tạo nhân viên

Tổ chức nhiều buổi đào tạo mô phỏng, thao tác trong tình huống thực tế



Triển khai nhanh

Hoàn thành triển khai thành công trong vòng 3 tháng



Thách thức nhân sự

Nhân viên gặp khó khăn khi sử dụng hệ thống ERP ban đầu do chưa quen với quy trình mới



Giải pháp đào tạo

Đào tạo mô phỏng giúp nhân viên làm quen, giảm sai sót và tăng tự tin sử dụng



Kết quả tích cực

Quy trình minh bạch, hợp tác bộ phận cải thiện, tra cứu thuận tiện và chính xác

Lợi ích ứng dụng ERP

95%

Độ chính xác tồn kho

Tăng từ 70% lên 95%

30%

Giảm chi phí

Giảm chi phí sản xuất

3

Tháng triển khai

Hoàn thành trong 3 tháng

Kiểm soát chính xác

Nắm bắt chính xác thông tin tồn kho, kiểm soát nghiêm ngặt thông số nguyên liệu và lượng tồn kho

Mô phỏng nhu cầu

Mô phỏng nhu cầu nguyên liệu theo đơn hàng, cải thiện tỷ lệ hao hụt đáng kể

Theo dõi nhanh

Theo dõi tiến độ sản xuất nhanh chóng, nâng cao hiệu quả sản xuất toàn diện

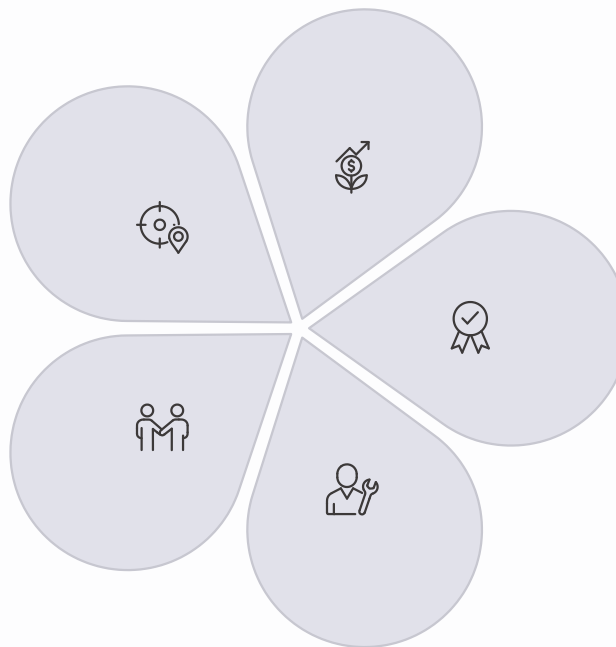
"Sau khi triển khai hệ thống ERP của Digiwin Việt Nam, việc kiểm soát thông số nguyên liệu và lượng tồn kho trở nên nghiêm ngặt hơn, tốc độ và độ chính xác trong việc tra cứu dữ liệu đơn hàng và mua sắm tăng đáng kể, các bộ phận liên quan cũng làm việc chặt chẽ hơn."

- Ông Hoàng Văn Thắng, Phó Tổng Giám đốc GOLDEN HOUSE Việt Nam

Tương lai phát triển bền vững

Mục tiêu tiếp theo
Tính toán chi phí chính xác hơn

Hợp tác Digiwin
Đối tác tin cậy lâu dài



Nâng cao hiệu quả
Tiếp tục cải thiện quản lý

Sản phẩm tốt hơn
Chất lượng cao cho khách hàng

Dịch vụ xuất sắc
Cam kết phục vụ tốt nhất

Lý do chọn Digiwin

- Sản phẩm đầy đủ chức năng
- Ứng dụng toàn diện
- Phù hợp thị trường Việt Nam
- Thái độ chuyên nghiệp
- Dịch vụ hỗ trợ tốt

Cam kết tương lai

GOLDEN HOUSE sẽ tiếp tục nỗ lực nâng cao hiệu quả quản lý, cung cấp sản phẩm và dịch vụ tốt hơn cho khách hàng toàn cầu.

Với nền tảng ERP vững chắc, công ty hướng tới mục tiêu trở thành nhà sản xuất nội thất gỗ hàng đầu khu vực.