

You Yang Technology Việt Nam

การบูรณาการการผลิต – คลังสินค้า – การเงิน: การสร้างแพลตฟอร์มข้อมูลแบบรวมศูนย์ในอุตสาหกรรมเครื่องกลไฟฟ้าและระบบอัตโนมัติ
อุตสาหกรรม

DIGIWIN VIETNAM

ERP TRANSFORMATION BRIEF

เครื่องกลไฟฟ้า – ระบบอัตโนมัติอุตสาหกรรม

สรุปสำหรับผู้บริหาร

รายงานฉบับนี้บันทึกกระบวนการทรานส์ฟอร์มดิจิทัลที่ You Yang Technology Việt Nam — ธุรกิจที่ดำเนินงานในด้านการออกแบบ การผลิต เครื่องจักรกลไฟฟ้า โซลูชันระบบอัตโนมัติอุตสาหกรรม และการจำหน่ายวัสดุสิ้นเปลืองอิเล็กทรอนิกส์ โครงการติดตั้ง Digiwin Workflow ERP ได้เริ่มขึ้นเพื่อแก้ปัญหาเชิงโครงสร้างชุดหนึ่งที่เป็นลักษณะเฉพาะของอุตสาหกรรมเครื่องจักรกลไฟฟ้า: ข้อมูลกระจัดกระจายระหว่างแผนกพร้อมความล่าช้าสูง ความขัดแย้งของข้อมูลในการกระหายอด รับ-จ่าย-คงเหลือ และการพึ่งพาบริการบัญชีจากภายนอกซึ่งทำให้ฝ่ายการเงิน “ตามหลัง” สถานะการดำเนินงานเสมอ

แรงกดดันจาก factory audit

ลูกค้า FDI ระหว่างประเทศต้องการ factory audit ที่มีความสามารถในการตรวจสอบย้อนกลับของวัสดุและเอกสารการผลิตได้ — เชื้อไขที่จำเป็นต่อการเข้าถึงคำสั่งซื้อที่มีมูลค่าสูงขึ้น

100%

ความแม่นยำของสต็อก

เพิ่มจาก ~70% เป็น 100% หลังการติดตั้ง ERP

การขยายขนาดธุรกิจ

ความซับซ้อนที่เพิ่มขึ้นในการบริหารคำสั่งผลิต, BOM และความผันผวนของต้นทุนเมื่อธุรกิจเติบโต — ต้องการแพลตฟอร์มข้อมูลแบบรวมศูนย์แทน Excel ที่กระจัดกระจาย

100%

ข้อมูลการเงิน

เพิ่มจาก ~60% เป็น 100% — ครบถ้วนและทันที

ลดการพึ่งพามุคคล

ความต้องการลดการพึ่งพาประสบการณ์ของแต่ละบุคคลในห่วงโซ่การประสานงานข้ามแผนก — นำองค์ความรู้ด้านการปฏิบัติงานเข้าสู่ระบบ แทนการเก็บไว้ในหัวคน

0

การพึ่งพาจ้างภายนอก

เป็นครั้งแรกที่สามารถคำนวณต้นทุนผลิตภัณฑ์ภายในรายเดือนด้วยตนเอง

บริบทขององค์กร

การวางตำแหน่งของธุรกิจ

You Yang Technology Việt Nam ดำเนินงานในสองกลุ่มธุรกิจหลักที่เกี่ยวพันซึ่งกันและกัน ได้แก่ การออกแบบและผลิตเครื่องจักรกลไฟฟ้าตามความต้องการของลูกค้า รวมถึงการพัฒนา Jig, Carrier และโซลูชันระบบอัตโนมัติอุตสาหกรรม; พร้อมทั้งการจำหน่ายวัสดุสิ้นเปลืองอิเล็กทรอนิกส์เพื่อรองรับห่วงโซ่อุปทานการผลิต

โมเดลการบูรณาการแนวดิ่ง

การผสมผสานนี้ทำให้เกิดโมเดลธุรกิจแบบบูรณาการตามแนวดิ่ง — You Yang สามารถรับผิดชอบได้ทั้งการจัดหาวัสดุและการออกแบบโซลูชันทางเทคนิคให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมรายเดียวกัน

Factory Audit — เกณฑ์บังคับ

ในห่วงโซ่อุปทานอุตสาหกรรมของเวียดนาม โดยเฉพาะกลุ่ม FDI จากไต้หวัน เกาหลี และญี่ปุ่น กระบวนการประเมินโรงงานได้กลายเป็นเกณฑ์บังคับในการคัดเลือกผู้จัดหา สำหรับ You Yang — การไม่สามารถจัดเตรียมข้อมูลการตรวจสอบที่มีโครงสร้างได้เป็นอุปสรรคโดยตรงที่จำกัดความสามารถในการเข้าถึงลูกค้าระดับสูง



โมเดลบัญชีแบบข้างกายนอกร่อนก่อนการเปลี่ยนผ่านทำให้เกิดอุปสรรคเชิงโครงสร้างที่รุนแรง: ข้อมูลทางการเงินมี "ความล่าช้า" เสมอ อำนาจควบคุมข้อมูลอยู่ภายนอกองค์กร และแทบไม่สามารถทำกำไรวิเคราะห์กำไรแยกตามคำสั่งซื้อได้

การวินิจฉัยก่อนการเปลี่ยนผ่าน

สามปัญหาหลักเชิงโครงสร้าง

ก่อนการนำ ERP มาใช้ You Yang เผชิญกับปัญหาเชิงโครงสร้างสามประการซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของธุรกิจการผลิตเครื่องกลไฟฟ้าขนาดกลาง เมื่อนำมารวมกัน ปัญหาเหล่านี้ทำให้ระบบข้อมูลไม่สามารถเชื่อถือได้สำหรับการตัดสินใจ

ปัญหา 1: ข้อมูลกระจัดกระจาย — ความหน่วงสูง — เวอร์ชันข้อมูลขัดแย้งกัน

ทุกแผนก — จัดซื้อ การผลิต คลังสินค้า ฝ่ายขาย — ดูแลข้อมูลแยกกันบน Excel ด้วยแบบฟอร์มของตนเอง ไม่ได้มีแหล่งข้อมูลที่เชื่อถือได้เพียงแหล่งเดียว (single source of truth) สำหรับตัวชี้วัดการดำเนินงานใด ๆ ในอุตสาหกรรมเครื่องกลไฟฟ้าที่มีวัสดุหลากหลายและ BOM ซับซ้อน ความกระจัดกระจายนี้ทำให้ต้นทุนในการตรวจสอบและยืนยันข้อมูลภายในสูงมาก

ปัญหา 2: ข้อมูลรับ-จ่าย-คงเหลือขัดแย้งกัน และการควบคุมวัสดุสูญหายไป

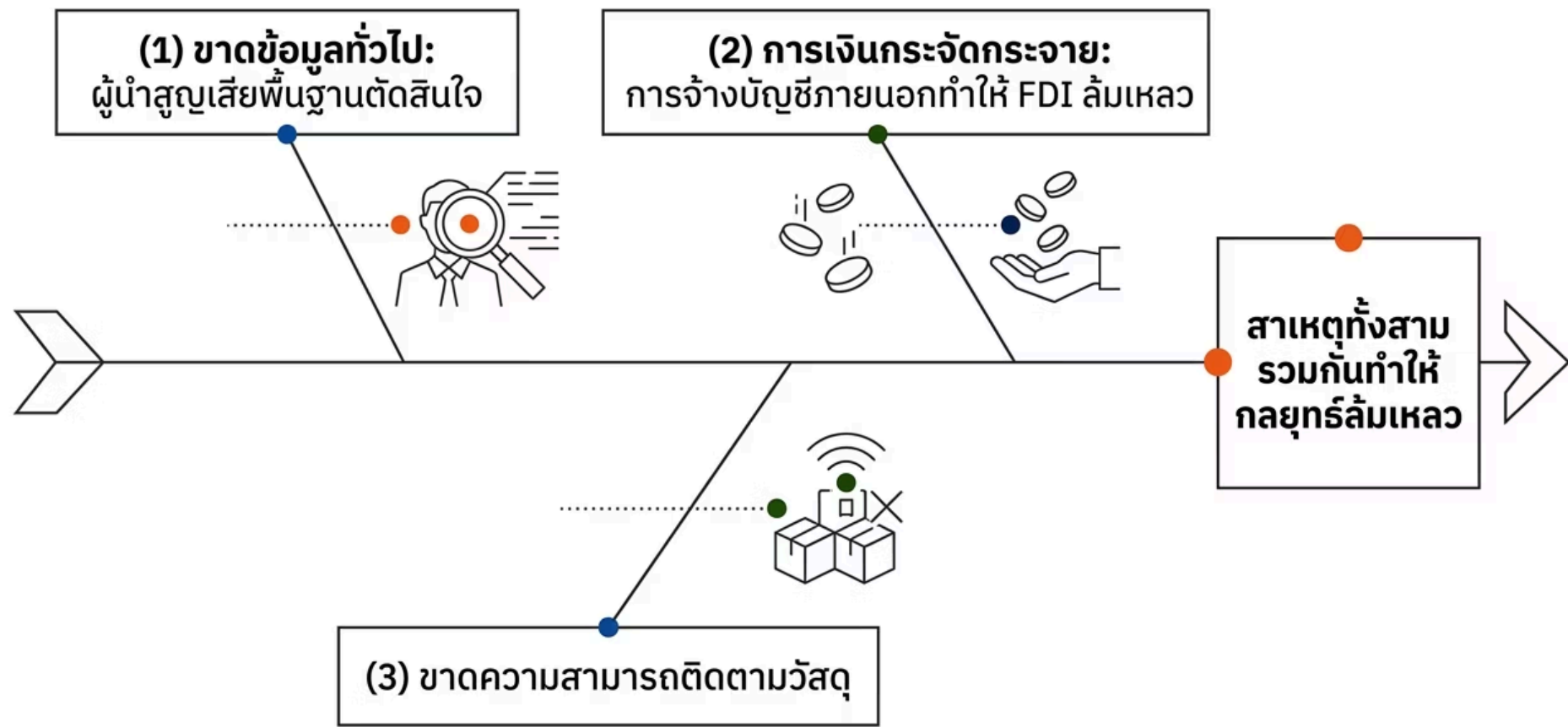
ข้อมูลสต็อก รหัสวัสดุ และการกระทบยอดรับ-จ่าย-คงเหลือระหว่างบันทึกคลังสินค้าและบันทึกบัญชีมักไม่ตรงกัน ใบสั่งผลิตจะถูกปล่อยออกไปแม้ว่าวัสดุจริงจะไม่เพียงพอ — ส่งผลให้การผลิตสะดุด ซึ่งจะพบปัญหาเมื่อคนงานเริ่มทำงานไปแล้ว นี่คือการผิดพลาดที่เกิดขึ้นเฉพาะในธุรกิจที่ยังไม่มีระบบบริหารวัสดุซึ่งเชื่อมโยงกับการผลิตอย่างบูรณาการ

ปัญหา 3: ความยากลำบากด้านการเงินจากโมเดลการบัญชีแบบจ้างภายนอก

การใช้บัญชีแบบจ้างภายนอกก่อให้เกิดข้อจำกัดเชิงโครงสร้างสามประการ: ข้อมูลทางการเงินถูก "แช่แข็ง" ระหว่างรอบกระทบยอดสองช่วง; เมื่อมีคำขอ audit แบบเร่งด่วน You Yang ไม่สามารถจัดทำรายงานการเงินภายในได้อย่างรวดเร็ว; และความสามารถในการคำนวณต้นทุนสินค้าตามแต่ละออเดอร์แทบทำไม่ได้ เนื่องจากข้อมูลต้นทุนยังไม่ได้ถูกรวมไว้ในระบบเดียวกัน

การวิเคราะห์สาเหตุราก

ปัญหาเชิงปฏิบัติการที่ได้วินิจฉัยมีต้นตอมาจากสามสาเหตุเชิงโครงสร้างซึ่งเชื่อมโยงกันในลักษณะเหตุและผล การเข้าใจชั้นของสาเหตุนี้เป็นเงื่อนไขสำคัญในการออกแบบการแทรกแซงที่เหมาะสม — แทนที่จะจัดการเพียงอาการที่ผิวเผิน



- ⊗ สาเหตุทั้งสามนี้ก่อให้เกิด **วงจรอุบาทว์**: เมื่อไม่มีชั้นข้อมูลร่วม การเงินจะแยกออกจากการปฏิบัติงาน ความแยกส่วนนี้ทำให้ไม่สามารถสร้างพื้นฐานการติดตามย้อนกลับได้ และการขาดการติดตามย้อนกลับคืออุปสรรคโดยตรงที่ขัดขวางไม่ให้ You Yang เข้าถึงลูกค้าระดับสูงขึ้น — สร้างแรงกดดันทางธุรกิจ แต่ในขณะเดียวกันก็เป็นแรงผลักดันให้ลงทุนใน ERP

กลยุทธ์การแทรกแซง ERP

เหตุผลในการเลือก Digiwin Workflow ERP

You Yang ประเมินโซลูชันหลายรายในตลาดก่อนตัดสินใจ โดยมีเกณฑ์หลักสามข้อที่ใช้แยก Digiwin ออกจากตัวเลือกทั่วไปอื่นๆ:



ประสบการณ์เชิงปฏิบัติในอุตสาหกรรมการผลิตของเวียดนาม

ความสามารถในการเข้าใจและมาตรฐานกระบวนการเฉพาะของธุรกิจเครื่องกลไฟฟ้า — รวมถึงการจัดการ BOM ตามคำสั่งซื้อที่ปรับแต่ง, การจัดการจิ๊ก/แคริเออร์ในฐานะสินทรัพย์การผลิต, และการคำนวณต้นทุนตามโครงการ — เป็นข้อกำหนดที่แยก ERP ที่มีประสบการณ์อุตสาหกรรมออกจาก ERP ทั่วไป



การประสานรวมทางการเงินที่สอดคล้องกับข้อกำหนดของเวียดนาม

ความสามารถในการเชื่อมต่อระบบกับข้อกำหนดทางบัญชีของเวียดนาม (TT200/TT133), รองรับการออก e-invoice และการกระทบยอดภาษีมูลค่าเพิ่ม — เป็นข้อกำหนดทางเทคนิคที่จำเป็นเพื่อให้ธุรกิจสามารถ "ทำบัญชีภายใน" ได้แทนที่จะยังคงจ้างภายนอกต่อไป



ศักยภาพในการสนับสนุนการปรับให้เป็นที่ถาวร

ทีมที่ปรึกษาที่สามารถสื่อสารและแก้ไขปัญหาคือเป็นภาษาเวียดนามได้ — เป็นเงื่อนไขสำคัญเพื่อให้การติดตั้งและการดำเนินงานหลัง go-live เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพโดยไม่มีอุปสรรคด้านภาษา โดยเฉพาะในช่วงการทำความสะอาดข้อมูลต้นทุ่นที่ซับซ้อน

สี่เสาหลักของโซลูชัน ERP

สถาปัตยกรรมโซลูชัน ERP ถูกสร้างขึ้นบนสี่เสาหลักที่เชื่อมโยงกัน โดยแต่ละเสาหลักจะแก้ปัญหาคritical ที่ได้รับการวิเคราะห์ไว้ พร้อมทั้งวางรากฐานสำหรับเสาหลักถัดไป — ก่อให้เกิดห่วงโซ่คุณค่าที่เป็นหนึ่งเดียวตั้งแต่การดำเนินงานคลังสินค้าไปจนถึงการรายงานทางการเงินเชิงกลยุทธ์



เสาหลัก 1: การเชื่อมต่อคลังสินค้า & NXT

รวมรหัสสินค้า ทำให้กระบวนการเบิกจ่ายเป็นระบบ และกระทบยอดคลังกับบัญชีโดยอัตโนมัติ — ความแม่นยำของสินค้าคงคลังเพิ่มจาก ~70% เป็น 100%



เสาหลัก 2: การจัดการการผลิต & BOM

เชื่อมโยงใบสั่งผลิต — Bill of Materials (BOM) — ความคืบหน้าการผลิต ไว้ในกระแสมูลเดียวกัน; ทำให้ BOM เป็นมาตรฐานตามแต่ละรหัสสินค้า



เสาหลัก 3: การมาตรฐานการคำนวณต้นทุน

กำหนดกระบวนการปิดต้นทุนให้มีเสถียรภาพ; Digiwin สนับสนุนการทำความสะอาดข้อมูลต้นทุนอย่างต่อเนื่องเป็นเวลา 3 เดือน (เดือน 4, 5, 6) — You Yang คำนวณต้นทุนภายในรายเดือนเอง



เสาหลัก 4: การทำงานอัตโนมัติทางการเงิน

เอกสารทุกรายการที่เกิดขึ้นจะสร้างรายการบัญชีโดยอัตโนมัติ; ฝ่ายการเงินสามารถปิดบัญชีรายเดือนได้อย่างเชิงรุก — ข้อมูลทางการเงินเพิ่มจาก ~60% เป็น 100%

สถาปัตยกรรมการนำไปใช้

หลักการศูนย์กลาง

แกนคิดของโครงการคือการบูรณาการสามแผนการดำเนินงาน — การผลิต, คลัง, การเงิน — ไว้บนแพลตฟอร์มข้อมูลเดียวกัน รุขกรรมทุกครั้งในโรงงานจะสร้างทั้งข้อมูลการดำเนินงานใน module การผลิต/คลัง และ บันทึกบัญชีที่สอดคล้องกัน — ทั้งหมดเกิดขึ้นในการกรอกข้อมูลเพียงครั้งเดียว

สถาปัตยกรรมนี้แก้ปัญหา "การเงินตามหลัง" ได้อย่างสิ้นเชิง: ไม่มีการย้ายข้อมูลด้วยมืออีกต่อไป ไม่มีความล่าช้า และไม่มีความเสี่ยงของความคลาดเคลื่อนระหว่างสองระบบ

ทำบัญชีภายใน: จาก Outsource สู่การพึ่งพาตนเอง

You Yang เปลี่ยนงานบัญชีทั้งหมดจากโมเดล outsource มาเป็นการบริหารภายในหลังจากนำ ERP ไปใช้งาน ทีมการเงินภายในตอนนี้สามารถปิดบัญชีรายเดือนได้อย่างอิสระ ตอบคำขอรายงานฉุกเฉินได้โดยไม่ต้องผ่านคนกลาง และเข้าถึงประวัติธุรกรรมครบถ้วนเพื่อใช้ตรวจสอบเมื่อมีคำขอ audit

กระบวนการทำความสะอาดข้อมูลต้นทุน

- ข้อมูลวัตถุดิบขาเข้าต้องถูกจัดประเภทอย่างถูกต้อง (วัตถุดิบทางตรง, วัสดุเสริม, ค่าใช้จ่ายการแปรสภาพ)
- อัตราการใช้ต้องกำหนดจาก lịch sản xuất จริง
- โครงสร้างต้นทุนรวมต้องออกแบบให้สอดคล้องกับวิธีการจัดสรรค่าใช้จ่ายที่ผู้บริหารต้องการกำกับดูแล

📌 ช่วงทำความสะอาดข้อมูลต้นทุนยาวนาน 3 เดือนต่อเนื่อง (เดือน 4, 5, 6) คือการลงทุนที่สำคัญที่สุดของโครงการ Digiwin สนับสนุน You Yang ในบทบาทไม่เพียงแค่ผู้ตั้งค่าระบบ แต่ยังเป็นทีปรึกษาเรื่องตรรกะการจัดประเภทต้นทุน — เพราะหากต้นทุนผลิตภัณฑ์ผิดเพียงเล็กน้อย ก็จะทำให้คุณค่าทั้งหมดของระบบสูญหายไป

การบริหารการเปลี่ยนแปลงและกรอบการกำกับดูแล

1 บทบาทของผู้นำระดับสูงในการขับเคลื่อนการเปลี่ยนผ่าน

คุณ Chen — ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ — มีบทบาทเชิงรุกทั้งในการตัดสินใจนำระบบไปใช้งานและการกำกับติดตามกระบวนการดำเนินงาน มุมมองของเขา — ที่ว่า ERP เป็นเครื่องมือสำคัญในการทำให้กระบวนการเป็นมาตรฐาน แต่จำเป็นต้องลงทุนเวลาและกำลังคนในการสร้างข้อมูลตั้งต้น — สะท้อนถึงความเข้าใจด้านการบริหารที่เติบโตอย่างแท้จริง: ไม่คาดหวังผลลัพธ์ทันที แต่ลงทุนในรากฐานเพื่อถึงคุณค่าในระยะยาว

2 การบริหารความเสี่ยงจากการสูญหายของข้อมูลอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของบุคลากร

คุณ Chen เน้นย้ำประโยชน์เชิงการบริหารที่ชัดเจนประการหนึ่ง: ข้อมูลถูกจัดเก็บอย่างครบถ้วนและอัปเดตอย่างทันก่วงที ช่วยหลีกเลี่ยงความเสี่ยงในการสูญหายของข้อมูลจากการเปลี่ยนแปลงบุคลากร การฝังขั้นตอนการทำงานไว้ในระบบ ERP เปลี่ยนความรู้จากรูปแบบ "tacit knowledge" (ความรู้ส่วนบุคคล) ไปเป็น "explicit knowledge" (ข้อมูลเชิงโครงสร้างในระบบ) — ซึ่งเป็นหลักการพื้นฐานของการบริหารความรู้ในองค์กร

3 กรอบการกำกับดูแลหลัง Go-live

หลังจากระบบเข้าสู่การปฏิบัติงานอย่างมั่นคงแล้ว กลไกการกำกับดูแลที่จัดตั้งขึ้นประกอบด้วย: ตารางการตรวจสอบข้อมูล NXT รายสัปดาห์ในช่วงสามเดือนแรก กระบวนการจัดการกรณียกเว้นเมื่อพบความคลาดเคลื่อนระหว่างข้อมูลคลังสินค้าและบัญชีแยกประเภท และตารางการปิดบัญชีรายเดือนเพื่อให้มั่นใจในความถูกต้องต่อเนื่องของข้อมูลต้นทุน — ซึ่งเป็นรากฐานสำหรับการวิเคราะห์เชิงกลยุทธ์ในขั้นต่อไป

ผลลัพธ์ที่วัดได้

ตัวชี้วัดที่วัดผล	ก่อนการนำไปใช้	หลังการนำไปใช้	ระดับการปรับปรุง
ความแม่นยำของข้อมูลสินค้าคงคลัง	~70%	100%	+30 จุดเปอร์เซ็นต์ — ถึงระดับสมบูรณ์แบบ
ความครบถ้วนของข้อมูลการเงิน	~60% (เนื่องจากจ้างภายนอกและป้อนข้อมูลด้วยมือ)	100%	+40 จุดเปอร์เซ็นต์ — ถึงระดับสมบูรณ์แบบ
ความสามารถในการคำนวณต้นทุนผลิตภัณฑ์ภายใน	ไม่มี — พึ่งพาบัญชีที่จ้างภายนอก	มี — ปิดบัญชีรายเดือนด้วยตนเองผ่านระบบ	สร้างขีดความสามารถใหม่ได้อย่างสมบูรณ์
ความเร็วในการประมวลผลเอกสาร	ล่าช้าสูง — ป้อนข้อมูลด้วยมือหลังเหตุการณ์	ทันที — อัปเดตบนระบบทันทีเมื่อเกิดรายการ	ขจัดความล่าช้าในการประมวลผลทั้งหมด
ความพร้อมสำหรับ factory audit	มีข้อจำกัด — เอกสารกระจัดกระจาย รวบรวมได้ยาก	ครบถ้วน — เอกสารเชื่อมโยงตามใบสั่งงาน ตรวจสอบย้อนกลับได้อย่างรวดเร็ว	จาก "ไม่พร้อม" สู่ "พร้อมได้ทุกเมื่อ"

พื้นฐานที่พร้อมสำหรับ audit

จัดเตรียมเอกสารการตรวจสอบอย่างครบถ้วน — ตั้งแต่ใบสั่งผลิต ใบเบิกวัสดุ เอกสารคุณภาพ ไปจนถึงเอกสารการส่งมอบ — ภายในลำดับการตรวจสอบย้อนกลับเดียวกัน ช่วยยกระดับสถานะในการเสนอราคากับลูกค้า FDI

ลดความเสี่ยงด้านบุคลากร

ความรู้ด้านกระบวนการถูกฝังอยู่ในระบบแทนที่จะอยู่ในประสบการณ์ส่วนบุคคล ช่วยลดความเสี่ยงจากการหยุดชะงักของการดำเนินงานเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงบุคลากร — ซึ่งสำคัญอย่างยิ่งในองค์กร SME ที่แต่ละคนมักรับผิดชอบหลายบทบาทพร้อมกัน

ความเป็นอิสระทางการเงินภายใน

ฝ่ายการเงินสามารถปิดบัญชีรายเดือน กระทบยอดได้อย่างรวดเร็ว และรายงานต่อผู้บริหารโดยไม่ต้องพึ่งพาบัญชีที่จ้างภายนอก — สร้างความสามารถในการตอบสนองต่อความต้องการข้อมูลจากผู้บริหารหรือจากลูกค้าได้เร็วขึ้น

ฐานข้อมูลเพื่อการเพิ่มประสิทธิภาพ

ด้วยประวัติข้อมูลธุรกรรมที่ครบถ้วนและมีโครงสร้าง You Yang จึงมีพื้นฐานทางเทคนิคสำหรับการวิเคราะห์เชิงลึกเพิ่มเติม: การวิเคราะห์กำไรตามโครงการ การวิเคราะห์ความผันผวนของต้นทุนตามแต่ละช่วงการผลิต และการเพิ่มประสิทธิภาพต้นทุนจัดซื้อ

"ERP เป็นเครื่องมือสำคัญในการทำให้กระบวนการเป็นมาตรฐาน แต่เพื่อให้ดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ จำเป็นต้องลงทุนเวลาและทรัพยากรบุคคลในการสร้างข้อมูลเริ่มต้นให้พร้อม ประโยชน์ที่ใหญ่ที่สุดของการนำ Workflow ERP ของ Digiwin มาใช้ คือข้อมูลถูกจัดเก็บอย่างครบถ้วนและอัปเดตอย่างทันก่วงที ช่วยหลีกเลี่ยงความเสี่ยงในการสูญหายของข้อมูลจากการเปลี่ยนแปลงบุคลากร พร้อมทั้งวางรากฐานสำหรับการเพิ่มประสิทธิภาพในระยะยาว"

— คุณ Chen, ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ, You Yang Technology Việt Nam

นัยเชิงกลยุทธ์

1

factory audit ในฐานะแรงขับเคลื่อนการเปลี่ยนแปลง

กรณีของ You Yang สะท้อนแนวโน้มที่ชัดเจนขึ้นเรื่อย ๆ: ข้อกำหนด factory audit ได้เปลี่ยนจากขั้นตอนบังคับเชิงพิธีการ ไปสู่ตัวกรองคัดเลือกทางการตลาดที่แท้จริง ธุรกิจที่มีพื้นฐาน ERP ไม่ได้เพียงแค่ "ผ่าน" audit เท่านั้น — แต่ยังใช้ขีดความสามารถนี้เป็นเครื่องมือในการเจรจาต่อรอง เพื่อเข้าถึงลูกค้าที่มีมาตรฐานสูงกว่าและมีมูลค่าคำสั่งซื้อที่มากกว่า

2

การทำบัญชีภายในคือการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์

การตัดสินใจเปลี่ยนจากการจ้างบัญชีภายนอกมาเป็นการพึ่งพาตนเอง มีความหมายเชิงกลยุทธ์ลึกซึ้งยิ่งกว่าการประหยัดต้นทุน ธุรกิจได้ถือครองความเป็นเจ้าของข้อมูลทางการเงิน สามารถวิเคราะห์กำไรเชิงลึกได้ (ตามลูกค้า ตามโครงการ ตามช่วงการผลิต) และสร้างขีดความสามารถในการตัดสินใจทางธุรกิจที่ขับเคลื่อนด้วยข้อมูล

3

ข้อมูลคือสินทรัพย์ขององค์กร

ข้อมูลประวัติการทำธุรกรรม, มาตรฐานการใช้วัสดุ, โครงสร้าง BOM, และเอกสารคุณภาพ คือสินทรัพย์ที่มีคุณค่าขององค์กร ไม่ใช่สินทรัพย์ส่วนบุคคลของพนักงานที่กำลังดูแลมันอยู่ ERP คือกลไกที่ทำให้การถือครองสินทรัพย์ข้อมูลนี้ถูกกำหนดจากบุคคลไปสู่องค์กร

4

การบูรณาการสามแกนเป็นเงื่อนไขขั้นต่ำ

สถาปัตยกรรมการบูรณาการ การผลิต – คลังสินค้า – การเงิน ที่ You Yang สร้างขึ้น เป็นรากฐานที่จำเป็น แต่ยังไม่ใช่จุดหมายปลายทาง คุณค่าที่แท้จริงจะถูกสร้างขึ้นที่ชั้นการวิเคราะห์ถัดไป: รู้ว่างานสั่งซื้อใดมีอัตรากำไรสูงที่สุด วัสดุใดมีความเสี่ยงขาดแคลนสูงที่สุด และขั้นตอนงานใดกำลังสร้างต้นทุนเกินมาตรฐานมากที่สุด

เส้นทางสู่ความเป็นดิจิทัลที่เติบโตเต็มที่และผลกระทบในระยะยาว

โครงการ triển khai ERP tại You Yang ไม่ใช่จุดสิ้นสุดของการเดินทางสู่การเปลี่ยนแปลงดิจิทัล แต่เป็นจุดเริ่มต้นของเส้นทางที่เติบโตของข้อมูลอย่างมีโครงสร้าง แต่ละช่วงถัดไปสร้างบนพื้นฐานของช่วงก่อนหน้า ก่อให้เกิดคุณค่าแบบสะสมและความสามารถในการแข่งขันที่ยากขึ้นเรื่อยๆ ที่จะเลียนแบบ



ระยะที่ 1: พื้นฐานการบูรณาการ — เสร็จสมบูรณ์

รวมข้อมูล NXT, การผลิต และการเงินเข้าด้วยกัน; จำนวนต้นทุนต่อหน่วยรายเดือนโดยอัตโนมัติ; พร้อมสำหรับ factory audit ระบบ go-live มีความเสถียร



ระยะที่ 3: การเพิ่มประสิทธิภาพซัพพลายเชน — 18-36 เดือน

บูรณาการการบริหารจัดการซัพพลายเออร์; ใช้ MRP อัตโนมัติเพื่อสั่งซื้อวัตถุดิบตามคำสั่งผลิตและระดับสต็อกความปลอดภัย; วิเคราะห์ความเสี่ยงในการขาดแคลนวัตถุดิบ



ระยะที่ 2: การวิเคราะห์ประสิทธิภาพ — ระยะกลาง

วิเคราะห์กำไรตามคำสั่งซื้อ / โครงการ / ลูกค้า; วิเคราะห์ความผันผวนของต้นทุนตามแต่ละขั้นตอนการผลิต; จัดทำรายงาน KPI การดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ



ระยะที่ 4: การบูรณาการกับลูกค้า — ระยะยาว

เชื่อมต่อข้อมูล ERP กับลูกค้าอุตสาหกรรมขนาดใหญ่; รายงานความคืบหน้าคำสั่งซื้อโดยอัตโนมัติ, จัดเตรียมข้อมูลการตรวจสอบย้อนกลับตามที่ factory audit ต้องการ, บูรณาการระบบการสั่งซื้อ



อุตสาหกรรมการผลิตอุปกรณ์เครื่องกลไฟฟ้าและระบบอัตโนมัติอุตสาหกรรมในเวียดนามกำลังอยู่ในช่วงการคัดกรอง: กลุ่ม FDI กำลังยกระดับมาตรฐานการคัดเลือกซัพพลายเออร์ให้สูงขึ้น You Yang ด้วยการสร้างพื้นฐาน ERP ตั้งแต่เนิ่น ๆ กำลังวางตำแหน่งตนเองในกลุ่มซัพพลายเออร์ที่มีศักยภาพ — กลุ่มที่ได้รับคำสั่งซื้อที่ซับซ้อนกว่า สัญญาระยะยาวกว่า และอัตรากำไรสูงกว่า

บทสรุป: จากข้อมูลการจัดกระจายสู่แพลตฟอร์มที่พร้อมสำหรับการตรวจสอบ

กรณีของ You Yang Technology Việt Nam เป็นตัวอย่างเชิงปฏิบัติที่แสดงให้เห็นว่าองค์กรการผลิตเครื่องกลไฟฟ้าขนาดกลางสามารถยกระดับความสามารถด้านการบริหารจัดการได้อย่างพลิกโฉม ผ่านการลงทุนเชิงกลยุทธ์ในแพลตฟอร์ม ERP ประเด็นสำคัญไม่ใช่เทคโนโลยี — แต่คือความมุ่งมั่นของผู้นำในการลงทุนเวลาและบุคลากรเพื่อคุณภาพของข้อมูล และความเข้าใจว่าคุณค่าที่แท้จริงของ ERP จะเกิดขึ้นก็ต่อเมื่อข้อมูลพื้นฐานมีความแม่นยำเพียงพอที่จะเชื่อถือได้ในการตัดสินใจ

รากฐานที่สร้างขึ้นแล้ว

ระบบบูรณาการสามแกน การผลิต – คลังสินค้า – การเงิน ด้วยความแม่นยำของข้อมูล 100% และความพร้อมสำหรับ audit-ready อย่างสมบูรณ์

ขีดความสามารถที่ถูกวางไว้แล้ว

ความเป็นอิสระทางการเงินภายใน การคำนวณต้นทุนรายเดือนเอง และการบริหารจัดการความรู้ขององค์กรแทนการพึ่งพาประสบการณ์เฉพาะบุคคล

เส้นทางข้างหน้า

สามารถขยายได้ ตั้งแต่การวิเคราะห์ประสิทธิภาพ การเพิ่มประสิทธิภาพ ซัพพลายเชน ไปจนถึงการบูรณาการกับลูกค้า — ทั้งหมดสร้างบนรากฐานข้อมูลที่ผ่านการตรวจสอบแล้ว

"ข้อได้เปรียบที่ใหญ่ที่สุดของการนำ Workflow ERP ของ Digiwin มาใช้ คือข้อมูลถูกจัดเก็บอย่างครบถ้วนและอัปเดตได้ทันเวลา หลีกเลี่ยงความเสี่ยงของการสูญหายของข้อมูลจากการเปลี่ยนแปลงบุคลากร พร้อมทั้งวางรากฐานสำหรับการเพิ่มประสิทธิภาพในระยะยาว"

— คุณ Chen, ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ, You Yang Technology Việt Nam

DIGIWIN VIETNAM

สรุปการเปลี่ยนผ่าน ERP