

CASE STUDY

You Yang Technology Việt Nam

Tích hợp Sản xuất – Kho – Tài chính: Xây dựng Nền tảng Dữ liệu Thống nhất trong Ngành Cơ điện và Tự động hóa Công nghiệp

DIGIWIN VIETNAM

ERP TRANSFORMATION BRIEF

LĨNH VỰC: CƠ ĐIỆN – TỰ ĐỘNG HÓA CÔNG NGHIỆP

1. Tóm Tắt Điều Hành

Báo cáo này ghi lại quá trình chuyển đổi số tại You Yang Technology Việt Nam — doanh nghiệp hoạt động trong lĩnh vực thiết kế, chế tạo máy móc cơ điện, giải pháp tự động hóa công nghiệp và kinh doanh vật tư tiêu hao điện tử. Dự án triển khai Digiwin Workflow ERP được khởi động nhằm giải quyết một tập hợp vấn đề cơ cấu đặc thù của ngành cơ điện: dữ liệu phân tán giữa các bộ phận với độ trễ cao, mâu thuẫn thông tin trong đối chiếu Nhập-Xuất-Tồn, và sự phụ thuộc vào dịch vụ kế toán thuê ngoài khiến tài chính luôn "đi sau" thực trạng vận hành.

Áp lực Kiểm toán Xuất xưởng

Khách hàng FDI quốc tế yêu cầu factory audit với khả năng truy xuất nguồn gốc vật liệu và chứng từ sản xuất có thể kiểm toán — điều kiện bắt buộc để tiếp cận đơn hàng giá trị cao hơn.

Mở rộng Quy mô Kinh doanh

Gia tăng mức độ phức tạp trong quản lý lệnh sản xuất, định mức vật tư BOM và biến động chi phí khi doanh nghiệp tăng trưởng — đòi hỏi nền tảng dữ liệu thống nhất thay vì Excel phân tán.

Giảm Phụ thuộc Cá nhân

Nhu cầu giảm sự phụ thuộc vào kinh nghiệm cá nhân trong chuỗi phối hợp đa phòng ban — đưa tri thức vận hành vào hệ thống thay vì lưu giữ trong đầu người.

100%

Độ Chính xác Tồn kho

Tăng từ ~70% lên 100% sau triển khai ERP

100%

Dữ liệu Tài chính

Tăng từ ~60% lên 100% — đầy đủ và tức thời

0

Phụ thuộc Thuê ngoài

Lần đầu tiên tự tính giá thành sản phẩm nội bộ hàng tháng

2. Bối Cảnh Tổ Chức

Định vị Doanh nghiệp và Mô hình Tích hợp Dọc

Công ty Cổ phần You Yang Technology Việt Nam hoạt động trong hai phân khúc chính có tính chất bổ trợ nhau: **(1)** thiết kế và chế tạo máy móc thiết bị cơ điện và sản phẩm công nghiệp theo yêu cầu khách hàng, bao gồm phát triển đồ gá (Jig), thiết bị vận chuyển (Carrier), và các giải pháp tự động hóa công nghiệp; và **(2)** kinh doanh vật tư tiêu hao điện tử phục vụ chuỗi cung ứng sản xuất. Sự kết hợp này tạo ra một mô hình kinh doanh tích hợp theo chiều dọc — You Yang có thể đảm nhận cả khâu cung cấp vật tư lẫn thiết kế giải pháp kỹ thuật cho cùng một khách hàng công nghiệp.

Factory Audit — Tiêu chí Bắt buộc

Trong chuỗi cung ứng công nghiệp Việt Nam, đặc biệt là các tập đoàn FDI Đài Loan, Hàn Quốc và Nhật Bản, quá trình thẩm định nhà máy đã trở thành tiêu chí lựa chọn nhà cung cấp bắt buộc. Audit xưởng bao gồm: kiểm tra hệ thống quản lý chất lượng, xác nhận khả năng truy xuất nguồn gốc vật liệu theo lô, đối chiếu hồ sơ lệnh sản xuất với thành phẩm thực tế, và đánh giá tính minh bạch của các báo cáo tài chính nội bộ.

Đối với You Yang — không thể cung cấp dữ liệu kiểm toán có cấu trúc là rào cản trực tiếp hạn chế khả năng tiếp cận khách hàng cấp cao hơn và đơn hàng có giá trị lớn hơn.

Mô hình Kế toán Thuê ngoài Trước Chuyển đổi

Một đặc điểm đáng chú ý của You Yang trước khi triển khai ERP là sự phụ thuộc vào dịch vụ kế toán thuê ngoài cho các nghiệp vụ tài chính cơ bản. Mô hình này phổ biến ở nhiều SME Việt Nam trong giai đoạn đầu phát triển, nhưng tạo ra một rào cản cơ cấu nghiêm trọng khi doanh nghiệp tăng trưởng:

- Dữ liệu tài chính luôn bị "độ trễ" so với thực trạng vận hành
- Quyền kiểm soát thông tin nằm ở bên ngoài tổ chức
- Khả năng phân tích lợi nhuận theo đơn hàng gần như không thể thực hiện được

3. Chẩn đoán Trước Chuyển đổi

Ba Vấn đề Cốt lõi Có Tính Cấu trúc

Trước khi triển khai ERP, You Yang đối mặt với ba vấn đề cơ cấu đặc thù của doanh nghiệp sản xuất cơ điện quy mô vừa, mỗi vấn đề tự thân đã là một trở ngại vận hành, và khi kết hợp với nhau tạo ra một hệ thống thông tin không thể tin cậy cho việc ra quyết định.

Vấn đề 1: Dữ liệu Rời rạc — Độ trễ Cao — Mâu thuẫn Phiên bản

Tất cả các phòng ban — mua hàng, sản xuất, kho, kinh doanh — duy trì dữ liệu độc lập trên Excel với biểu mẫu riêng biệt. Hệ quả trực tiếp là không tồn tại một nguồn dữ liệu tin cậy duy nhất (single source of truth) cho bất kỳ chỉ tiêu vận hành nào. Trong ngành cơ điện với vật tư đa dạng và BOM phức tạp, sự rời rạc này dẫn đến chi phí đối chiếu và xác nhận thông tin nội bộ rất cao — mỗi thay đổi trong kế hoạch sản xuất đều kéo theo một chuỗi xác nhận thủ công qua nhiều phòng ban.

Vấn đề 2: Mâu thuẫn Dữ liệu Nhập-Xuất-Tồn và Mất kiểm soát Vật liệu

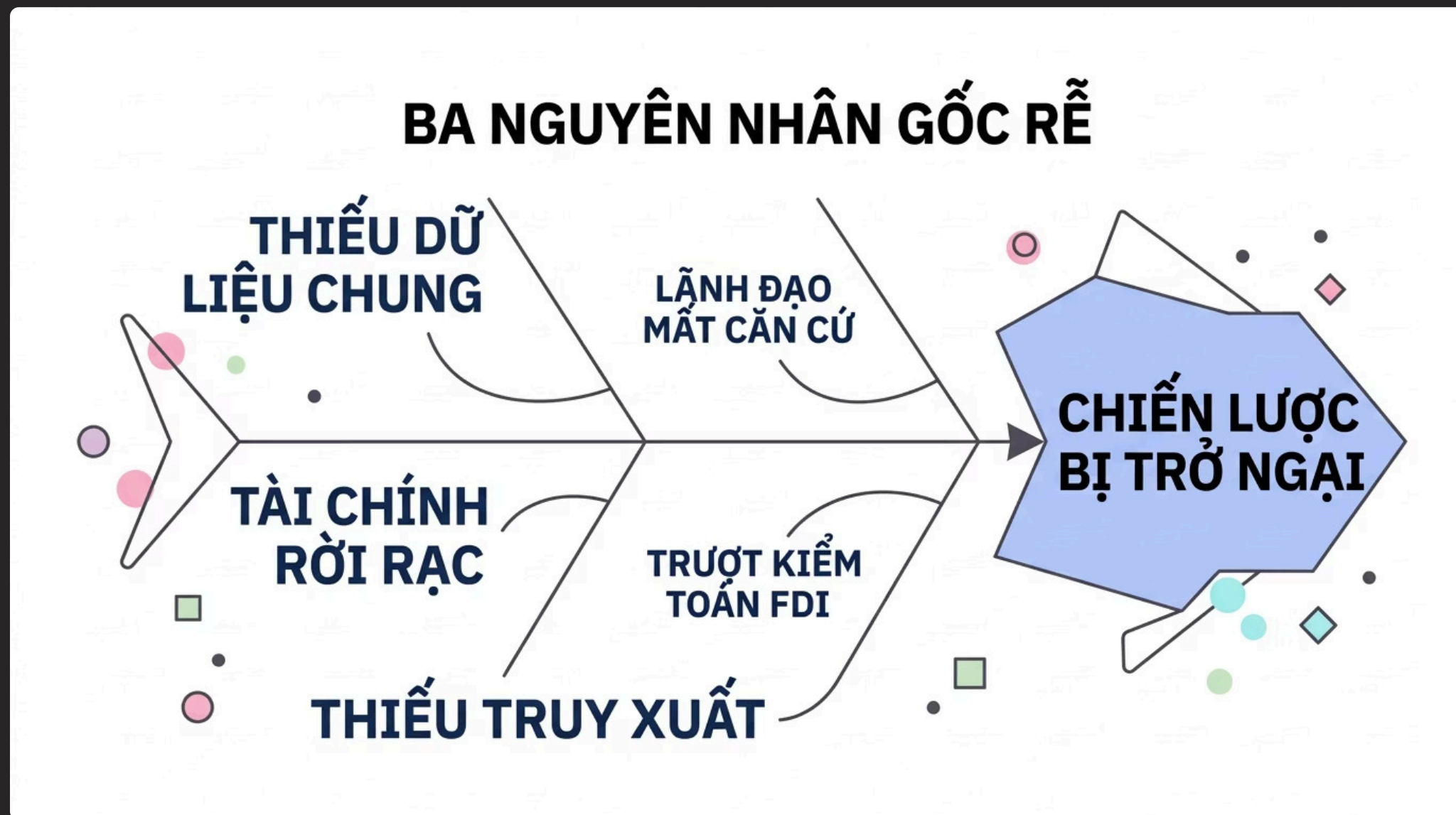
Dữ liệu tồn kho, mã vật tư và đối chiếu Nhập-Xuất-Tồn giữa sổ sách kho và sổ kế toán thường xuyên không khớp. Trong sản xuất cơ điện, mâu thuẫn tồn kho có hệ quả trực tiếp lên khả năng đảm bảo tiến độ: lệnh sản xuất sẽ được phát đi dù vật liệu thực tế không đủ — dẫn đến gián đoạn sản xuất chỉ phát hiện khi công nhân đã bắt đầu. Đây là loại sai sót chỉ phát sinh ở doanh nghiệp chưa có hệ thống quản lý vật liệu tích hợp với sản xuất.

Vấn đề 3: Khó khăn Tài chính Do Mô hình Kế toán Thuê ngoài

Việc sử dụng kế toán thuê ngoài tạo ra ba giới hạn cơ cấu: **(1)** dữ liệu tài chính bị "đóng băng" giữa hai kỳ đối chiếu — doanh nghiệp không biết chính xác tình hình tài chính hiện tại; **(2)** khi có yêu cầu audit đột xuất từ phía khách hàng, You Yang không thể cung cấp báo cáo tài chính nội bộ nhanh chóng vì dữ liệu nằm ở bên ngoài; và **(3)** khả năng tính giá thành sản phẩm theo từng đơn hàng gần như không thể thực hiện vì thông tin chi phí nguyên liệu, công sản xuất và chi phí chung chưa được tích hợp trong cùng một hệ thống.

4. Phân tích Nguyên nhân Gốc rễ

Các vấn đề vận hành được chẩn đoán bắt nguồn từ ba nguyên nhân cơ cấu có liên hệ nhân quả với nhau. Hiểu rõ tầng nguyên nhân này là điều kiện để thiết kế giải pháp can thiệp đúng mức — thay vì chỉ xử lý triệu chứng bề mặt.



Ba nguyên nhân này hình thành một vòng luẩn quẩn: không có lớp dữ liệu chung khiến tài chính tách rời vận hành, sự tách rời này khiến không thể xây dựng nền tảng truy xuất, và thiếu truy xuất là rào cản trực tiếp ngăn You Yang tiếp cận khách hàng cấp cao hơn — tạo ra áp lực kinh doanh nhưng đồng thời cũng là động lực đầu tư vào ERP.

5. Chiến lược Can thiệp ERP

Lý do Lựa chọn Digiwin Workflow ERP

You Yang đánh giá nhiều giải pháp trên thị trường trước khi quyết định. Ba tiêu chí có tính quyết định phân biệt Digiwin với các lựa chọn phổ thông khác:



Kinh nghiệm Thực tiễn Ngành Sản xuất Việt Nam

Khả năng hiểu và chuẩn hóa quy trình đặc thù của doanh nghiệp cơ điện — bao gồm quản lý BOM theo đơn hàng tùy chỉnh, quản lý đồ gá/carrier như tài sản sản xuất, và tính giá thành theo dự án — là yêu cầu phân biệt giữa ERP có kinh nghiệm ngành và ERP phổ thông không am hiểu đặc thù sản xuất.



Tích hợp Tài chính Phù hợp Quy định Việt Nam

Khả năng kết nối hệ thống với quy định kế toán Việt Nam (chế độ kế toán theo TT200/TT133), hỗ trợ xuất hóa đơn điện tử và đối chiếu thuế giá trị gia tăng — yêu cầu kỹ thuật bắt buộc để doanh nghiệp có thể "nội hóa" kế toán thay vì tiếp tục thuê ngoài mà không đảm bảo tuân thủ pháp lý.



Năng lực Hỗ trợ Địa phương hóa

Đội ngũ tư vấn có khả năng giao tiếp và xử lý vấn đề trong tiếng Việt — điều kiện quan trọng để đảm bảo quá trình triển khai và vận hành sau go-live diễn ra hiệu quả mà không có rào cản ngôn ngữ, đặc biệt trong giai đoạn làm sạch dữ liệu chi phí phức tạp.

Bốn Trụ cột Giải pháp

Kiến trúc giải pháp ERP được xây dựng trên bốn trụ cột tích hợp, mỗi trụ cột giải quyết một vấn đề cốt lõi đã được chẩn đoán, đồng thời tạo nền tảng cho trụ cột tiếp theo — tạo thành một chuỗi giá trị thống nhất từ vận hành kho đến báo cáo tài chính chiến lược.



Trụ cột 1: Tích hợp Kho & Nhập-Xuất-Tồn

Thống nhất hệ thống mã hàng và phân loại vật tư; hệ thống hóa quy trình cấp phát, trả liệu và điều chỉnh kho; đối chiếu tự động giữa sổ liệu kho và sổ sách tài chính — xóa bỏ mâu thuẫn NXT, độ chính xác tồn kho tăng từ ~70% lên 100%.



Trụ cột 2: Quản lý Sản xuất & BOM

Kết nối Lệnh sản xuất — Định mức vật tư (BOM) — Tiến độ sản xuất trong cùng một luồng dữ liệu; chuẩn hóa BOM theo từng mã sản phẩm — khắc phục dữ liệu BOM phân tán, sai lệch; tạo nền tảng tính giá thành chính xác.



Trụ cột 3: Chuẩn hóa Tính Giá thành

Thiết lập quy trình kết toán chi phí ổn định; Digiwin hỗ trợ rà soát và "làm sạch" dữ liệu chi phí liên tục trong 3 tháng (tháng 4, 5, 6) để đảm bảo tính chính xác của bút toán và phân loại chi phí — You Yang tự tính giá thành nội bộ hàng tháng, xóa bỏ phụ thuộc kế toán thuê ngoài.



Trụ cột 4: Tự động hóa Tài chính

Mọi chứng từ phát sinh tự động sinh bút toán kế toán; bộ phận tài chính chủ động chốt sổ hàng tháng; loại bỏ nhập liệu thủ công trên Excel — dữ liệu tài chính tăng từ ~60% lên 100%; sẵn sàng cho audit bất kỳ lúc nào.

6. Kiến trúc Triển khai

Nguyên tắc Trung tâm: Sản xuất – Kho – Tài chính là Một Hệ thống

Triết đề của dự án là tích hợp ba trục vận hành — Sản xuất, Kho, Tài chính — trong cùng một nền tảng dữ liệu. Đây không chỉ là việc nối các phần mềm với nhau mà là sự thay đổi về kiến trúc thông tin: mọi giao dịch trong nhà máy đồng thời tạo ra dữ liệu vận hành trong module sản xuất/kho **VÀ** bút toán kế toán tương ứng — tất cả trong cùng một hành động nhập liệu duy nhất. Kiến trúc này giải quyết triệt để vấn đề "tài chính đi sau": vì không còn việc dịch chuyển dữ liệu từ hệ thống vận hành sang hệ thống kế toán theo kiểu thủ công, không còn độ trễ và không còn rủi ro sai lệch giữa hai hệ thống.

Nội hóa Kế toán: Từ Thuê ngoài sang Tự chủ

Một thành quả có ý nghĩa tổ chức lớn hơn là việc You Yang chuyển hoàn toàn kế toán từ mô hình thuê ngoài sang tự chủ sau khi triển khai ERP. Điều này có nghĩa là: bộ phận tài chính nội bộ giờ có thể chốt sổ hàng tháng một cách độc lập, có thể trả lời các yêu cầu báo cáo đột xuất mà không cần qua trung gian, và có thể truy cập lịch sử giao dịch đầy đủ để đối chiếu khi có yêu cầu audit. Chuyển đổi này không chỉ tiết kiệm chi phí thuê kế toán mà còn mang lại một lợi thế cơ cấu khó định giá: quyền sở hữu dữ liệu tài chính giữ lại hoàn toàn trong tổ chức.

Quy trình Làm sạch Dữ liệu Chi phí: Đầu tư Quan trọng Nhất

Một yếu tố khác biệt của dự án này là sự đầu tư thời gian đáng kể vào việc "làm sạch" dữ liệu chi phí trong **3 tháng liên tục (tháng 4, 5, 6)**. Việc tính giá thành chính xác đòi hỏi:

- Dữ liệu nguyên liệu đầu vào phải được phân loại đúng (nguyên liệu trực tiếp, vật tư phụ trợ, chi phí chuyển đổi)
- Định mức tiêu hao phải được xác lập từ các lệnh sản xuất thực tế
- Cấu trúc chi phí chung phải được thiết kế phù hợp với cách phân bổ chi phí mà ban lãnh đạo muốn giám sát

Giai đoạn này cần nhiều công sức nhưng tạo ra nền tảng không thể thay thế: giá thành sản phẩm sai — dù chỉ sai một chút — sẽ làm mất đi toàn bộ giá trị của hệ thống tính giá thành, vì ban lãnh đạo sẽ mất tin vào số liệu. Digiwin đồng hành cùng You Yang xuyên suốt giai đoạn này với vai trò không chỉ là người cấu hình hệ thống mà còn là người tư vấn về logic phân loại chi phí.

7. Quản lý Thay đổi và Khung Quản trị

1

Vai trò Lãnh đạo Cấp cao Trong Thúc đẩy Chuyển đổi

Ông Chen — Giám đốc Vận hành — đóng vai trò chủ động trong cả việc ra quyết định triển khai và giám sát quá trình thực hiện. Quan điểm của ông — rằng ERP là công cụ quan trọng để quy phạm hóa quy trình nhưng cần đầu tư thời gian và nhân lực xây dựng dữ liệu ban đầu — phản ánh một nhận thức quản trị trưởng thành: không kỳ vọng kết quả tức thì, mà đầu tư vào nền tảng để khai thác giá trị dài hạn. Sự cam kết này từ cấp lãnh đạo cao nhất là điều kiện cần thiết để dự án vượt qua giai đoạn khó khăn nhất — giai đoạn làm sạch dữ liệu — mà không bị cắt giảm ngân sách hoặc thay đổi ưu tiên.

2

Quản lý Rủi ro Mất Dữ liệu Do Biến động Nhân sự

Ông Chen nhấn mạnh một lợi ích quản trị cụ thể: "dữ liệu được lưu trữ trọn vẹn và cập nhật kịp thời, tránh được rủi ro mất mát thông tin do biến động nhân sự". Đây là vấn đề thực tế và phổ biến tại các SME Việt Nam: khi một nhân viên key person nghỉ việc, họ thường mang theo trong đầu một khối lượng kinh nghiệm quy trình và dữ liệu không được ghi chép chính thức. Việc nhúng hóa quy trình vào hệ thống ERP chuyển đổi kiến thức từ dạng "tacit knowledge" (hiểu biết cá nhân) sang "explicit knowledge" (dữ liệu có cấu trúc trong hệ thống) — một nguyên tắc cơ bản trong quản trị tri thức tổ chức.

3

Khung Quản trị Sau Go-live

Sau khi hệ thống đi vào vận hành ổn định, các cơ chế quản trị được thiết lập bao gồm: lịch đối chiếu dữ liệu NXT hàng tuần trong ba tháng đầu, quy trình xử lý ngoại lệ khi phát hiện sai lệch giữa số liệu kho và sổ kế toán, và lịch kết toán hàng tháng để đảm bảo tính chính xác liên tục của dữ liệu giá thành — nền tảng cho các phân tích chiến lược tiếp theo. Khung quản trị này đảm bảo hệ thống duy trì chất lượng dữ liệu cao sau khi đội tư vấn triển khai kết thúc hỗ trợ trực tiếp.

8. Kết quả Đo lường Được

Kết quả Định lượng Sau Triển khai

Chỉ số Đo lường	Trước Triển khai	Sau Triển khai	Mức độ Cải thiện
Độ chính xác Dữ liệu Tồn kho	~70%	100%	+30 điểm phần trăm — đạt mức hoàn hảo
Độ đầy đủ Dữ liệu Tài chính	~60% (do thuê ngoài và nhập thủ công)	100%	+40 điểm phần trăm — đạt mức hoàn hảo
Khả năng tính Giá thành Sản phẩm nội bộ	Không có — phụ thuộc kế toán thuê ngoài	Có — tự kết toán hàng tháng qua hệ thống	Thiết lập năng lực hoàn toàn mới
Tốc độ xử lý Chứng từ	Độ trễ cao — nhập thủ công sau sự kiện	Tức thời — cập nhật ngay trên hệ thống khi phát sinh	Loại bỏ hoàn toàn độ trễ xử lý
Sẵn sàng cho Factory Audit	Hạn chế — hồ sơ phân tán, khó tập hợp nhanh	Đầy đủ — hồ sơ liên kết theo đơn hàng, truy xuất nhanh	Từ "không sẵn sàng" sang "sẵn sàng bất cứ lúc nào"



Nền tảng Audit-ready

Cung cấp hồ sơ kiểm toán đầy đủ — từ lệnh sản xuất, phiếu xuất vật liệu, hồ sơ chất lượng đến chứng từ giao hàng — trong cùng một luồng truy xuất liên kết, nâng cao vị thế trong đấu thầu với khách hàng FDI.



Giảm Rủi ro Nhân sự

Kiến thức quy trình được nhúng vào hệ thống thay vì tồn tại trong kinh nghiệm cá nhân, giảm thiểu rủi ro gián đoạn vận hành khi có biến động nhân sự — đặc biệt quan trọng ở doanh nghiệp SME nơi mỗi cá nhân thường đảm nhiệm nhiều vai trò đồng thời.



Tự chủ Tài chính Nội bộ

Bộ phận tài chính có thể chốt số hàng tháng, đối chiếu nhanh và báo cáo cho ban lãnh đạo mà không phụ thuộc vào bên kế toán thuê ngoài — tạo ra khả năng phản ứng nhanh hơn trước các yêu cầu thông tin từ cấp quản lý hoặc từ khách hàng.

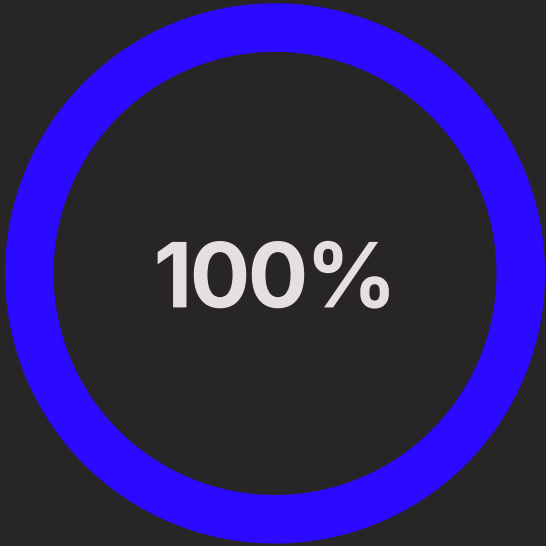


Nền tảng Dữ liệu cho Tối ưu hóa

Với lịch sử dữ liệu giao dịch đầy đủ và có cấu trúc, You Yang có cơ sở kỹ thuật để thực hiện các phân tích sâu hơn: phân tích lợi nhuận theo dự án, phân tích biến động giá thành theo từng giai đoạn sản xuất, và tối ưu hóa chi phí cung ứng.

"ERP là công cụ quan trọng để quy phạm hóa quy trình, nhưng để vận hành hiệu quả cần đầu tư thời gian và nhân lực xây dựng dữ liệu ban đầu. Lợi thế lớn nhất khi áp dụng Workflow ERP của Digiwin là dữ liệu được lưu trữ trọn vẹn và cập nhật kịp thời, tránh được rủi ro mất mát thông tin do biến động nhân sự, đồng thời đặt nền móng cho việc tối ưu hóa dài hạn."

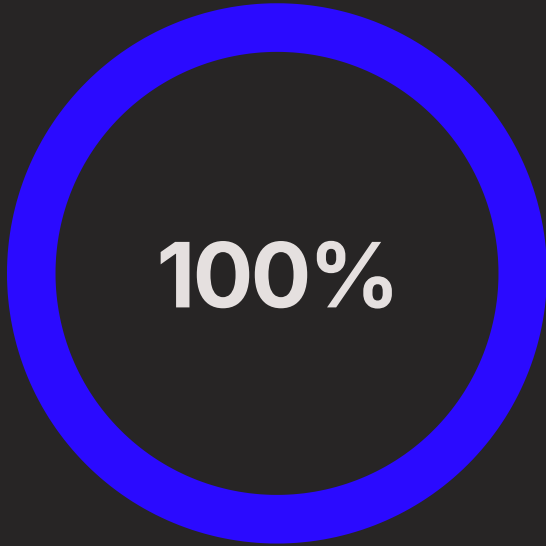
— Ông Chen, Giám đốc Vận hành, You Yang Technology Việt Nam



100%

Độ chính xác Tồn kho

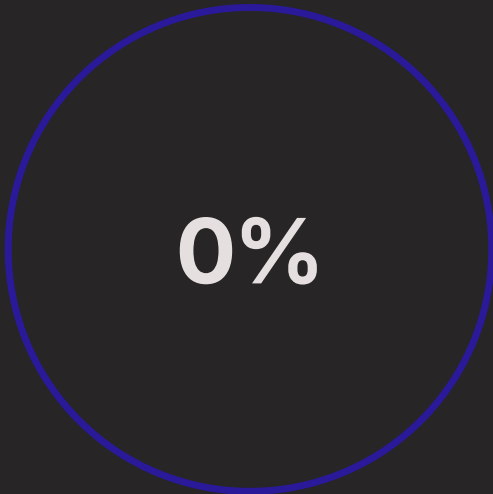
Tăng từ ~70%



100%

Dữ liệu Tài chính đầy đủ

Tăng từ ~60%



0%

Phụ thuộc Kế toán Thuê ngoài

Giảm từ 100% xuống 0%

9. Hàm ý Chiến lược

1 Factory Audit như Động lực Chuyển đổi: Từ "Tuân thủ" sang "Lợi thế Cạnh tranh"

Trường hợp You Yang minh họa một xu hướng ngày càng rõ nét trong chuỗi cung ứng công nghiệp Việt Nam: yêu cầu factory audit đã chuyển từ một bước thủ tục bắt buộc sang một bộ lọc chọn lọc thị trường thực sự. Các doanh nghiệp có nền tảng ERP tạo ra hồ sơ kiểm toán có cấu trúc không chỉ "vượt qua" audit — họ sử dụng năng lực này như một công cụ thương lượng để tiếp cận khách hàng có tiêu chuẩn cao hơn và giá trị đơn hàng lớn hơn. Trong ngành cơ điện và tự động hóa công nghiệp, đây là sự dịch chuyển từ cạnh tranh về giá sang cạnh tranh về năng lực quản lý — một sân chơi có lợi hơn rất nhiều cho doanh nghiệp có đầu tư hệ thống.

3 Dữ liệu là Tài sản Tổ chức, Không chỉ là Công cụ Vận hành

Dữ liệu lịch sử giao dịch, định mức vật tư, cấu trúc BOM, và hồ sơ chất lượng là tài sản có giá trị của tổ chức, không phải là tài sản cá nhân của nhân viên đang quản lý chúng. ERP chính là cơ chế chế độ hóa quyền sở hữu tài sản thông tin này từ cá nhân về phía tổ chức — một nguyên tắc quản trị tri thức cơ bản mà nhiều SME Việt Nam chưa nhận ra cho đến khi mất đi nhân sự chủ chốt kèm theo toàn bộ dữ liệu vận hành không được ghi chép.

2 Nội hóa Kế toán là Quyết định Chiến lược, Không chỉ là Tiết kiệm Chi phí

Quyết định chuyển từ kế toán thuê ngoài sang tự chủ sau khi triển khai ERP mang ý nghĩa chiến lược sâu hơn việc tiết kiệm chi phí. Doanh nghiệp giữ lại quyền sở hữu dữ liệu tài chính, có khả năng phân tích lợi nhuận theo chiều sâu (theo khách hàng, theo dự án, theo giai đoạn sản xuất), và xây dựng năng lực ra quyết định kinh doanh dựa trên dữ liệu thay vì dựa trên kinh nghiệm cảm quan của ban lãnh đạo. Đây là sự chuyển đổi về năng lực tổ chức — khó đảo ngược và tạo ra giá trị lũy tích theo thời gian.

4 Tích hợp Sản xuất – Kho – Tài chính là Điều kiện Tối thiểu, Không phải Mục tiêu Cuối cùng

Kiến trúc tích hợp ba trục mà You Yang xây dựng là nền tảng cần thiết nhưng không phải đích đến. Giá trị thật sự sẽ được tạo ra ở lớp phân tích tiếp theo: khi dữ liệu đầy đủ và chính xác đủ để chuyển thành thông tin hành động — biết đơn hàng nào có biên lợi nhuận cao nhất, vật tư nào có rủi ro thiếu hụt cao nhất, và bước công việc nào đang tạo ra chi phí vượt định mức nhiều nhất. Đây là lộ trình mà You Yang cần tiếp tục đầu tư trong các giai đoạn phát triển kế tiếp.

10. Lộ trình Trưởng thành Số và Tác động Dài hạn

Dự án triển khai ERP tại You Yang không phải là điểm kết thúc của hành trình chuyển đổi số mà là điểm khởi đầu của một lộ trình trưởng thành dữ liệu có cấu trúc. Mỗi giai đoạn tiếp theo xây dựng trên nền tảng của giai đoạn trước, tạo ra giá trị lũy tích và năng lực cạnh tranh ngày càng khó sao chép.



Vị thế Cạnh tranh Dài hạn trong Ngành Cơ điện Việt Nam

Ngành chế tạo thiết bị cơ điện và tự động hóa công nghiệp tại Việt Nam đang trải qua quá trình chọn lọc: các tập đoàn FDI đang nâng cao tiêu chuẩn chọn lựa nhà cung cấp, và những doanh nghiệp không thể chứng minh năng lực quản lý nền tảng sẽ dần dần bị đẩy xuống phân khúc giá trị thấp hơn. You Yang, bằng việc xây dựng nền tảng ERP sớm, đang định vị mình trong phân khúc nhà cung cấp có năng lực — phân khúc nhận được đơn hàng phức tạp hơn, hợp đồng dài hạn hơn, và biên lợi nhuận cao hơn.

Tiềm năng ESG và Báo cáo Trắc nghiệm Nhà máy

Xu hướng yêu cầu ESG từ các tập đoàn đa quốc gia đang mở rộng sang các tiêu chí mới: tiêu thụ năng lượng trên đơn vị sản phẩm, tỷ lệ tái sử dụng vật liệu, và tiêu chuẩn lao động có thể chứng minh bằng dữ liệu. Nền tảng ERP tích hợp là điều kiện kỹ thuật cần thiết để báo cáo các chỉ số này một cách tự động, thay vì phải thu thập thủ công cho mỗi đợt audit. Đây là một lợi thế cạnh tranh tiềm năng của You Yang nếu được khai thác đúng hướng trong giai đoạn tiếp theo.

Kết luận: Từ Dữ liệu Rời rạc đến Nền tảng Kiểm toán Được

Trường hợp You Yang Technology Việt Nam là một minh chứng thực tiễn về cách một doanh nghiệp sản xuất cơ điện quy mô vừa có thể chuyển đổi căn bản năng lực quản trị thông qua đầu tư có chiến lược vào nền tảng ERP. Điểm then chốt không phải là công nghệ — mà là sự cam kết của lãnh đạo trong việc đầu tư thời gian và nhân lực vào chất lượng dữ liệu, và sự hiểu biết rằng giá trị thực sự của ERP chỉ được khai thác khi dữ liệu nền tảng đủ chính xác để tin cậy trong việc ra quyết định.

Nền tảng Đã Xây dựng

Hệ thống tích hợp ba trục Sản xuất – Kho – Tài chính với độ chính xác dữ liệu 100% và khả năng audit-ready hoàn chỉnh.

Năng lực Đã Thiết lập

Tự chủ tài chính nội bộ, tự tính giá thành hàng tháng, và quản trị tri thức tổ chức thay vì phụ thuộc kinh nghiệm cá nhân.

Lộ trình Phía trước

Ba giai đoạn tiếp theo từ phân tích hiệu suất, tối ưu hóa chuỗi cung ứng đến tích hợp khách hàng — tất cả xây dựng trên nền tảng dữ liệu đã được kiểm chứng.